



tadbirsaz.org



021-26374530



tadbirsaz\_research



09915929262

**تدبیرساز (ثبت: ۳۴۰۱۱)**

با مجوز وزارت صمت و وزارت ارشاد

مشاوره، پژوهش، نرم‌افزارهای مدیریت



ایران‌تدبیرساز

**پرسش نامه:**

پاسخگوی محترم، این پرسش نامه جهت انجام طرح تحقیقاتی: "مدیریت بهره‌وری ساخت در قراردادهای EPC" طراحی شده است. بخش اول مربوط به سوالات جمعیت شناختی تحقیق و بخش دوم مربوط به سوالات مربوط به ارزیابی و محاسبه امتیاز مربوط به نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای مربوط به مدیریت بهره‌وری ساخت در قراردادهای EPC می‌باشد. خواهشمند است که سوالات را به دقت مطالعه نموده و پاسخ دهید:

**(الف) سوالات جمعیت شناختی:**

سن..... سال

جنسیت: زن  مرد 

سابقه فعالیت در شرکتهای بهره‌بردار، شرکتهای مشاور و پیمانکاران:

۱۰-۵ سال  ۲۰-۱۰ سال  ۲۰-۱۰ سال  بالای ۲۰ سال میزان سواد: دیپلم  فوق دیپلم  لیسانس  فوق لیسانس و بالاتر **(ب) سوالات مربوط به پرسشنامه****مصاحبه شونده گرامی:**

در این قسمت، تعیین نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصتها و تهدیدهای مدیریت بهره‌وری ساخت در قراردادهای EPC، همچنین تعیین راههای ارتقاء این شاخصها با استفاده از دیدگاه مشارکت کنندگان، صورت خواهد گرفت، بدین منظور با توجه به تخصص و حوزه کاری جنابعالی، خواهشمند است با دقت و حوصله مطالب پیوست را مطالعه و نسبت به تکمیل اطلاعات درخواستی اقدام فرمائید. قبلاً از همکاری جنابعالی کمال تشکر را دارم.



tadbirsaz.org



021-26374530



tadbirsaz\_research



09915929262

**تدبیرساز (ثبت: ۳۴۰۱۱)**

با مجوز وزارت صمت و وزارت ارشاد

مشاوره، پژوهش، نرم‌افزارهای مدیریت



ایران تزدبیرساز

عوامل	ضریب اهمیت (۱-۱۰)	رتبه (۱-۴)	امتیاز (ضریب×رتبه)
عوامل تاثیر گذار داخلی نقاط قوت			۱-افزایش ظرفیت و توانایی ها
			۲-مدیریت تجربیات، دانش، داده ها
			۳-مدیریت ذخایر مالی و درآمدهای احتمالی
			۴-بهره گیری از جنبه های نوآوری در طرح
			۵-بهره از ستاد اجرایی قوی در طرح
			۶-اطمینان از زمان قطعی پایان کار
			۷-وجود مسئولیت در عملکرد
			۸-کنترل بیشتر روی کل پروژه
			۹- هزینه های کلی کمتر و کاهش هزینه ها با همپوشانی مراحل پروژه
			۱۰- یکپارچگی طراحی و ساخت
			۱۱- بهبود مدیریت ریسک برای کارفرما
			۱۲- دخالت پیمانکار در مراحل مختلف طراحی
			۱۳- تعریف دقیق محدوده خدمات پیمانکار
			۱۴- شناخت مناسب از ویژگی های طرح و ساخت و ایجاد ساختار مناسب
نقاط ضعف			۱-وجود مشکلات در مباحث مالی و تأمین مالی پروژه
			۲-آسیب پذیری روحیه تعهد و رهبری
			۳-عدم حمایت مدیران
			۴-کمبود قدرت رقابت مدیریتی



tadbirsaz.org



021-26374530



tadbirsaz\_research



09915929262

**تدبیرساز (ثبت: ۳۴۰۱۱)**

با مجوز وزارت صمت و وزارت ارشاد

مشاوره، پژوهش، نرم افزارهای مدیریت



ایران تزدبیرساز

		۵- محدود بودن اعمال تغییرات با توجه به مقطع بودن قیمت		
		۶- عدم وجود پیمانکار توانمند		
		۷- رقابت کمتر		
		۸- درگیری محدود کارفرما در مراحل اولیه		
		۹- صرف نیرو و منابع زیاد از طرف کارفرما به منظور اطمینان از قابلیت های پیمانکاران و طرح های پیشنهادی آنها		
		۱- توسعه طرح	فرصتها	عوامل تاثیر گذار خارجی
		۲- آسیب پذیری رقبا		
		۳- قراردادهای بزرگ		
		۴- شراکت ها و نمایندگی		
		۵- بازارهای جدید		
		۶- بکارگیری صحیح دانش و اطلاعات و تحقیق		
		۷- اعتبار جهانی		
		۱- شرایط نا مساعد اقتصاد داخل و خارج	تهدیدها	
		۲- مواجهه با موانع و تهدیدهای برطرف نشده		
		۳- اهداف و مقاصد رقبا		
		۴- تقاضای بازار		
		۵- ریسک اخذ قیمت های نادرست و غیر واقعی در شرایط رقابت شدید و رکود		
		۶- ریسک مشکلات تأمین مالی پروژه		
		۷- تغییر قیمت ها		
		۸- سرعت بالای فرایند مناقصه		
		۹- ریسک عدم شفافیت اسناد و مدارک و شرایط قراردادی		



tadbirsaz.org



021-26374530



tadbirsaz\_research



09915929262

تدبیرساز (ثبت: ۳۴۰۱۱)

با مجوز وزارت صمت و وزارت ارشاد

مشاوره، پژوهش، نرم افزارهای مدیریت



ایران تز تدبیرساز

ایران تز تدبیرساز